

ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА РАЗВИТИЯ НАУЧНОЙ, ТВОРЧЕСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
МОЛОДЕЖИ РОССИИ «ИНТЕГРАЦИЯ»**

**ИНСТИТУТ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ ДАГЕСТАНСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО ЦЕНТРА РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК**

СЕВАСТОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИЖЕВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.Т. КАЛАШНИКОВА

ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ВЛАДИМИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АЛЕКСАНДРА ГРИГОРЬЕВИЧА И
НИКОЛАЯ ГРИГОРЬЕВИЧА СТОЛЕТОВЫХ**



**ПРОГРАММА
IV МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ
КОНФЕРЕНЦИИ
«УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ: РЕАЛИИ НАСТОЯЩЕГО И
ВОЗМОЖНОСТИ БУДУЩЕГО»**

20 марта 2025 г.
г. Донецк

КАЛЕНДАРЬ КОНФЕРЕНЦИИ

9.00-9.45	Регистрация участников конференции.
10.00-11.00	Открытие конференции, пленарное заседание.
11.00-11.30	Кофе-брейк.
11.30-14.30	Работа по секциям.
14.30-15.00	Подведение итогов конференции.
15.00	Отъезд участников

РЕГЛАМЕНТ КОНФЕРЕНЦИИ

Доклады на пленарном заседании – 10-15 минут

Доклады на секциях – 5-7 минут

Выступление в дискуссии – до 5 минут

Программный комитет конференции:

Аноприенко Александр Яковлевич – к.т.н., доцент, ректор ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Обручников Александр Сергеевич – председатель национальной системы развития научной, творческой и инновационной деятельности молодежи России «Интеграция», г. Москва

Кутаев Шихрагим Кутаевич – д.э.н., профессор, директор Института социально-экономических исследований Дагестанского федерального исследовательского центра Российской академии наук

Dr. Marko Timchev - Associate Professor, Faculty of Finance and Accounting, Department of Accounting and Analysis University of National and World Economy, Sofia, Bulgaria

Павлыш Эдуард Владимирович – к.э.н., доцент, заведующий кафедрой информационных технологий и управления бизнесом «Витебский государственный университет имени П.М. Машерова»

Пискун Елена Ивановна – д.э.н., заведующий кафедрой «Туризм, сервис и гостиничный бизнес» ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет»

Мохначев Сергей Анатольевич – к.э.н., доцент, доцент и старший научный сотрудник кафедры «Гражданское и промышленное строительство» Ижевского государственного технического университета имени М.Т. Калашникова

Кобзева Екатерина Васильевна – к.э.н., доцент, заведующий кафедрой менеджмента ФГБОУ ВО «Донбасский государственный технический университет»

Фабриков Максим Сергеевич – к.пед.н., доцент, проректор по экономике и развитию инфраструктуры, заведующий кафедрой технологического и экономического образования ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»

Организационный комитет конференции:

Кравченко Андрей Анатольевич – к.т.н., доцент, декан инженерно-экономического факультета ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Кондаурова Инна Александровна – к.э.н., доцент, заведующий кафедрой управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Кочура Илона Владимировна – д.э.н., доцент, профессор кафедры управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Левина Илона Валерьевна – к.э.н., доцент кафедры технологического и экономического образования ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Открытие конференции

Приветственное слово:

Борщевский С.В., д.т.н., профессор, проректор ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»
Донецк, Российская Федерация

Кутаев Ш.К., д.э.н., профессор, директор Института социально-экономических исследований Дагестанского федерального исследовательского центра Российской академии наук
Махачкала, Российская Федерация

Левицкая Л.В., к.психол.н., доцент, заместитель директора по учебно-воспитательной работе ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
Владимир, Российская Федерация

Обручников А.С., председатель национальной системы развития научной, творческой и инновационной деятельности молодежи России «Интеграция»
Москва, Российская Федерация

Кравченко А.А., к.т.н., доцент, декан инженерно-экономического факультета ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Кондаурова И.А., к.э.н., доцент, заведующий кафедрой управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Выступления с докладами

Алексеева Н.И., д.э.н., профессор кафедры экономики предприятия и управления персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»
Донецк, Российская Федерация

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ДИСЦИПЛИНАРНЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ КАК ЭЛЕМЕНТ САМООБУЧАЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Вартанова М.Л., д.э.н., доцент Института демографических исследований Федерального научно-исследовательского социологического центра Российской академии наук (ИДИ ФНИСЦ РАН), главный научный сотрудник Отдела исследования социально-демографических процессов в ЕАЭС, Ученый секретарь Научного совета «Социально-политические и демографические проблемы

формирования Евразийского экономического союза (ЕАЭС) при Отделении общественных наук РАН

Москва, Российская Федерация

ОЦЕНКА ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА МЕЖРЕГИОНАЛЬНУЮ МИГРАЦИЮ ВЫПУСКНИКОВ РОССИЙСКИХ ВУЗОВ: СОЦИОЛОГИЧЕСКОЕ ИЗМЕРЕНИЕ

Сиражудинова С.И., к.э.н., доцент, н.с. отдела социально-экономической политики региона ИСЭИ ДФИЦ РАН

Махачкала, Российская Федерация

ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ В ИСЛАМСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ

Лисова А.А., руководитель РФСОО «Федерация спортивного программирования Владимирской области», студент ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»

Владимир, Российская Федерация

ОРГАНИЗАЦИЯ СОРЕВНОВАНИЙ ПО СПОРТИВНОМУ ПРОГРАММИРОВАНИЮ КАК МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Штагер О.А., старший преподаватель кафедры управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Донецк, Российская Федерация

РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ТРУДА

Dr. Marko Timchev, Associate Professor, Faculty of Finance and Accounting, Department of Accounting and Analysis University of National and World Economy
Sofia, Bulgaria

Кондаурова И.А., к.э.н., доцент, заведующий кафедрой управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Донецк, Российская Федерация

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ

СЕКЦИЯ 1

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ И ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ НА МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОМ УРОВНЕ

Председатель: *Кондаурова Инна Александровна – к.э.н., доц., заведующий кафедрой управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»*

Секретарь: *Штагер Ольга Анатольевна – старший преподаватель кафедры управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»*

Белоусова А.В.

ФГБУН Институт экономических исследований ДФО РАН, Хабаровск, Российская Федерация
МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ОТРАСЛЕВЫХ МУЛЬТИПЛИКАТИВНЫХ ЭФФЕКТОВ ЗАНЯТОСТИ В ЭКОНОМИКЕ РЕГИОНА

Варганова М.Л.

Институт демографических исследований Федерального научно-исследовательского социологического центра Российской академии наук (ИДИ ФНИСЦ РАН), Москва, Российская Федерация

ОЦЕНКА ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА МЕЖРЕГИОНАЛЬНУЮ МИГРАЦИЮ ВЫПУСКНИКОВ РОССИЙСКИХ ВУЗОВ: СОЦИОЛОГИЧЕСКОЕ ИЗМЕРЕНИЕ

Васильева Е.Р.

Ташкентский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, Ташкент, Республика Узбекистан
ЦИРКУЛЯРНАЯ ЭКОНОМИКА И «ЗЕЛЁНЫЕ» РАБОЧИЕ МЕСТА

Горощенко В.В.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Донецк, Российская Федерация

ОСОБЕННОСТЬ ОЦЕНКИ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ

Жаббаров З.Р.

Учебный центр военной подготовки Национального университета Узбекистана, Ташкент, Республика Узбекистан

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ СТУДЕНТОВ В РЕАЛИЯХ ВРЕМЕНИ

Кафаш Амири М.К., Куатова Д.Я.

НАО «Университет Нархоз», Алматы, Республика Казахстан
ПРИЧИНЫ БЕЗРАБОТИЦЫ В КАЗАХСТАНЕ

Кобзева Е.В., Ерёменко М.С.

ФГБОУ ВО «Донбасский государственный технический университет», Алчевск, Российская Федерация

ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА

Маматходжаева Т.Н.

Филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» в г. Ташкенте, Ташкент, Республика Узбекистан

ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ В УЗБЕКИСТАНЕ

Мырзаш А.Д., Куатова Д.Я.

НАО «Университет Нархоз», Алматы, Республика Казахстан

АНАЛИЗ ПРИЧИН БЕЗРАБОТИЦЫ В КАЗАХСТАНЕ

Нурматов Д.Н.

Андижанский государственный университет, Андижан, Республика Узбекистан

ПУТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОСТОЙНОГО ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН

Папечина В.А., Орлова И.А.

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», Владимир, Российская Федерация

ВЛИЯНИЕ АВТОМАТИЗАЦИИ И РОБОТИЗАЦИИ НА РЫНОК ТРУДА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ

Саттарова Б.Ш.

Ташкентский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, Ташкент, Республика Узбекистан

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В УЗБЕКИСТАНЕ

Субботина Т.А., Андреев В.А.

ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», Великий Новгород, Российская Федерация

ВЛИЯНИЕ СМЕНЫ ПОКОЛЕНИЙ НА РЫНОК ТРУДА В РОССИИ

Тулэйко Е.В.

ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси», Минск, Республика Беларусь

К ВОПРОСУ О ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ РАЗВИТИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИЕЙ

Хадаева П.А., Субботина Т.А.

ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», Великий Новгород, Российская Федерация

ТРУДОВОЙ ПОТЕНЦИАЛ ИНДОНЕЗИИ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СРЕДЕ

СЕКЦИЯ 2

ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ

Председатель: *Коваленко Татьяна Викторовна – к.э.н., доц., доцент кафедры управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»*

Секретарь: *Зорина Мария Сергеевна – к.э.н., доц., доцент кафедры управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»*

Бровкина Е.В., Коптякова С.В.

ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», Магнитогорск, Российская Федерация

РОЛЬ HR-МЕНЕДЖЕРА В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ: ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ НАЙМА И РАЗВИТИЕ СОТРУДНИКОВ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ УСПЕХА КОМПАНИИ

Гагаринская Г.П.

ФГБОУ ВО «Приволжский государственный университет путей сообщений», Самара, Российская Федерация

Дыкина С.З.

ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», Самара, Российская Федерация

Хоровинникова Е.Г.

ФГБОУ ВО «Приволжский государственный университет путей сообщений», Самара, Российская Федерация

Гагаринский А.В.

Кубанский казачий государственный институт пищевой индустрии и бизнеса, филиал ФГБОУ ВО «МГУТУ им. К.Г. Разумовского», Темрюк, Российская Федерация

СПЕЦИФИКА МОТИВИРОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ

Гагаринская Г.П., Попов С.В.

ФГБОУ ВО «Приволжский государственный университет путей сообщений», Самара, Российская Федерация

НАПРАВЛЕНИЕ МОЛОДЕЖНОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОАО «РЖД» В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

Гусева Ю.С., Коптякова С.В.

ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова» Магнитогорск, Российская Федерация

ФОРМИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО КЛИМАТА В ЖЕНСКОМ КОЛЛЕКТИВЕ

Давыдова Н.Е.

ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», Магнитогорск, Российская Федерация

МЕДИЦИНСКИЙ ТРУД В РОССИИ: ЗАРПЛАТА ВРАЧЕЙ И ЕЁ РЕГИОНАЛЬНЫЕ РАЗЛИЧИЯ

Дыкина С.З.

ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», Самара, Российская Федерация

Гагаринский А.В.

Кубанский казачий государственный институт пищевой индустрии и бизнеса, филиал ФГБОУ ВО «МГУТУ им. К.Г. Разумовского», Темрюк, Российская Федерация

Хоровинникова Е.Г.

ФГБОУ ВО «Приволжский государственный университет путей сообщений», Самара, Российская Федерация

Курочкин Н.О.

ФГБОУ ВО «Самарский государственный университет путей сообщений», Самара, Российская Федерация

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ И ТРАНСФОРМАЦИИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ

Карпов М.А.

УО «Белорусский государственный экономический университет», Минск, Республика Беларусь
ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ

Коваленко Т.В., Штагер О.А., Шведенко Е.С.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

РОЛЬ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Костенко Е.А.

Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова, Магнитогорск, Российская Федерация

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА: ИНВЕСТИЦИИ В ПЕРСОНАЛ АО «АЛЬФА-БАНК»

Луговская И.С.

ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси», Минск, Республика Беларусь

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Мишкова М.П.

УО «Брестский государственный технический университет», Брест, Республика Беларусь

ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Музаффарова Д.И., Мухаметшина Г.Р.

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», Уфа, Российская Федерация

ПРОБЛЕМЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕФОРМАЦИИ И ВЫГОРАНИЯ У СОТРУДНИКОВ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Павлов К.В., Суходолец Е.В.

УО «Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой», Новополоцк, Республика Беларусь

ЦИФРОВИЗАЦИЯ HR-ПРОЦЕССОВ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В ОБЩЕСТВЕННОМ ПИТАНИИ

Половинкина А.Ф.

Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова, Магнитогорск, Российская Федерация

ОЦЕНКА СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ (НА ПРИМЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКИ И ИНВЕСТИЦИЙ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА МАГНИТОГОРСКА)

Попов С.В., Туркменов И.О., Борисова Ю.И.

ФГБОУ ВО «Приволжский государственный университет путей сообщения», Самара, Российская федерация

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ ВЫПОЛНЕНИЯ КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА ОРГАНИЗАЦИЯМИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА ПОЛИГОНА КУЙБЫШЕВСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ (I ПОЛУГОДИЕ 2024 ГОДА)

Романюк Н.В., Билан Е.В.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Фадеев В.В., Ераносян Э.А., Курочкин Н.О.

ФГБОУ ВО «Самарский государственный университет путей сообщений», Самара, Российская Федерация

ЭФФЕКТИВНОСТЬ МОТИВАЦИИ К ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МОЛОДЕЖИ

СЕКЦИЯ 3
ЭКОНОМИКА ТРУДА И УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В
СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Председатель: Кочура Илона Владимировна – д.э.н., доц., профессор кафедры управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Секретарь: Геммерлинг Владимир Альбертович – ассистент кафедры управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»

Kovalenko T.V.,
Donetsk National Technical University

Kovalenko S.P.
Prague University of Economics and Business, Prague, Czech
MENTORING AND COACHING: MODERN MANAGEMENT TECHNOLOGIES

Dr. Marko Timchev,
Department of Accounting and Analysis University of National and World Economy, Sofia, Bulgaria

Кондаурова И.А.
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация
ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ

Абдраимова Д.И.
Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева, Астана, Республика Казахстан
ТАЛАНТ-МЕНЕДЖМЕНТ КАК КЛЮЧЕВОЙ КОМПОНЕНТ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Алексеева Н.И.
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Донецк, Российская Федерация
МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ДИСЦИПЛИНАРНЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ КАК ЭЛЕМЕНТ САМООБУЧАЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Ананченко П.И.
ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко», Москва, Российская Федерация
ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ СТАРШИХ ВОЗРАСТНЫХ ГРУПП

Бахарева Е.А.
ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта» (МИИТ), Москва, Российская Федерация
АДАПТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА КАК ПРОЦЕСС ИНТЕГРАЦИИ В КОРПОРАТИВНУЮ СРЕДУ ОРГАНИЗАЦИИ

Ващенко Н.В., Верич Ю.Л.
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Донецк, Российская Федерация
КЛАССИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ КОНФЛИКТОВ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Вуец Л.В.
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», Ижевск, Российская Федерация
АДАПТАЦИЯ ЛИЧНОСТИ В КОЛЛЕКТИВЕ: СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ

Гагаринская Г.П., Абдулова Т.Г.

ФГБОУ ВО «Приволжский государственный университет путей сообщения», Самара, Российская Федерация

ПОИСК НАПРАВЛЕНИЙ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Галлямов А.Ф.

ФГБОУ ВО «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова», Ижевск, Российская Федерация

ЭКОНОМИКА ТРУДА И УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В ОЭЗ «АЛАБУГА»: СТРАТЕГИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ В УСЛОВИЯХ ИНДУСТРИАЛЬНОГО РОСТА

Геммерлинг В.А.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА В КОНТЕКСТЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА

Горчакова И.А., Юрьева Ю.С.

ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», Донецк, Российская Федерация

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В ПАО «СБЕРБАНК»

Даренко О.Л., Руднева Е.Ю., Корнейченко Э.Р.

Автомобильно-дорожный институт (филиал) ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет» в г. Горловка, Горловка, Российская Федерация

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ ФАКТОРОВ МЕХАНИЗМА МОТИВАЦИИ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Даренко О.Л., Руднева Е.Ю., Монетова А.А.

Автомобильно-дорожный институт (филиал) ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет» в г. Горловка, Горловка, Российская Федерация

РОЛЬ СОВРЕМЕННЫХ ПЕРСОНАЛ-ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОЦЕССЕ ПОСТРОЕНИЯ HR-БРЕНДА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Емельяненко А.В.

ГБУ «Научно-технический центр инноваций и технологий», Донецк, Российская Федерация

ФОРМИРОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ В УСЛОВИЯХ КОМПЛЕКСНОЙ ПРИРОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ В НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Зудин Б.А.

ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», Москва, Российская Федерация

РАЗВИТИЕ ВИРТУАЛЬНОЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ И ПРОБЛЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНОСТРАННЫМИ СОТРУДНИКАМИ-МИГРАНТАМИ В IT СФЕРЕ

Иванов А.В.

ФГКОУ ВО «Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В.Я. Кикотя», Москва, Российская Федерация

АНАЛИЗ ПОДХОДОВ ПОВЫШЕНИЯ МОТИВАЦИИ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА

Коваленко Т.В., Коломийчук Ю.А.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

МОТИВАЦИОННЫЙ АУДИТ ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ СФЕРЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ

Козлова Д.Р., Инухова И.М., Ашинова М.К.

ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», Майкоп, Российская Федерация

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Кондаурова И.А., Бабичев В.А.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КАТЕГОРИЯ

Конобеева А.Б., Емельяненко Л.А.

АНО ВО «Университет мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского», Москва, Российская Федерация

СОВРЕМЕННАЯ МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ УПРАВЛЕНЦА

Конобеева А.Б.,

АНО ВО «Московский гуманитарно-экономический университет», АНО ВО «Университет мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского», Москва, Российская Федерация

Самакаева М.Д.,

АНО ВО «Университет мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского», Москва, Российская Федерация

Федорова М.В., Слюсарев И.С.

АНО ВО «Московский гуманитарно-экономический университет», Москва, Российская Федерация

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА КАК ФОРМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Кочура И.В., Локтева В.Р.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

ОЦЕНКА ТРУДА ПЕРСОНАЛА КАК ОСНОВА ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ

Кочура И.В., Россомаха Ю.С.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ ПЕРСОНАЛА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Кузнецов М.Ю.

ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения г. Москвы», Москва, Российская Федерация

ПРОБЛЕМЫ МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА НАУЧНЫХ И НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ, ВЕДУЩИХ РУКОВОДСТВО АСПИРАНТАМИ И СОИСКАТЕЛЯМИ

Кузнецова М.В., Зиновьева Е.Г.

ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», Магнитогорск, Российская Федерация

РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ АДАПТАЦИИ ПЕРСОНАЛА (НА ПРИМЕРЕ ООО «ПОЛИМЕР»)

Кукушина О.С., Патина Е.С.

Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Российская Федерация

МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Марцев И.А., Хрусталева Н.В.

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», Владимир, Российская Федерация

ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА КАК МЕХАНИЗМ ПОДГОТОВКИ
ВНУТРЕННИХ ЛИДЕРОВ В ОРГАНИЗАЦИЯХ

Матлахов Д.Д., Колобова В.В.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Парашук Я.В., Коптякова С.В.

ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», Магнитогорск, Российская Федерация

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ
ЗАНЯТОСТЬЮ НАСЕЛЕНИЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ (НА ПРИМЕРЕ
ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ)

Репкина О.Б., Ольховская А.А., Медведева В.В., Аданикова В.В.

ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта» (МИИТ), Москва, Российская Федерация
ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В СОВРЕМЕННОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ

Романюк Н.В., Саркисян Д.А.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В
УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Савицкая И.М., Андрухаева Д.А.

ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», Майкоп, Российская Федерация

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОТБОРА ПЕРСОНАЛА ПРИ ПРИЕМЕ НА РАБОТУ

Сардак Е.В.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Донецк, Российская Федерация

КАРЬЕРНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В
СОВРЕМЕННОЙ HRM-СИСТЕМЕ

Сардачук М.А.

ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», Москва, Российская Федерация
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА

Сиражудинова С.И.

Дагестанский федеральный исследовательский центр РАН, Махачкала, Российская Федерация
ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ В ИСЛАМСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ

Слюсаренко А.В., Савчина В.И.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Донецк, Российская Федерация

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ – ОСНОВА ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Старущенко В.А., Руднева Е.Ю., Иванникова Н.Е., Трубчанин В.В.

Автомобильно-дорожный институт (филиал) ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет» в г. Горловка, Горловка, Российская Федерация

ЭФФЕКТИВНОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОСНОВА КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

Субботина Т.А., Говорухина Е.В.

ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», Великий Новгород, Российская Федерация

ТРЕНДЫ КОРПОРАТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ: ОТ ТРАДИЦИОННЫХ МЕТОДИК ДО ГЕЙМИФИКАЦИИ И МИКРООБУЧЕНИЯ

Хусаинова Г.Е.

Алматинский государственный бизнес колледж, Алматы, Казахстан

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ В СИСТЕМЕ ТЕХНИЧЕСКОГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Штагер О.А., Мартынихин А.А.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

ГИБРИДНАЯ ЗАНЯТОСТЬ КАК АЛЬТЕРНАТИВА УДАЛЕННОЙ ЗАНЯТОСТИ

Штагер О.А., Рубцова В.А.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

HR-АНАЛИТИК: КОМПЕТЕНЦИИ, ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

СЕКЦИЯ 4

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ

Председатель: *Коваленко Татьяна Викторовна – к.э.н., доц., доцент кафедры управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»*

Секретарь: *Зорина Мария Сергеевна – к.э.н., доц., доцент кафедры управления бизнесом и персоналом ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»*

Абдуназаров А.Ш.

Ошский технологический университет, Ош, Кыргызская Республика

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Беньковская А.В., Демидова К.А.

ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», Москва, Российская Федерация

ПОВЕДЕНИЕ РАБОТНИКОВ КАК ОБЪЕКТ МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ

Виногоров Г.Г.

УО «Белорусский государственный экономический университет», Минск, Республика Беларусь

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ: ПРОБЛЕМЫ АНАЛИЗА ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Галанова И.В., Локтева А.Ю.

ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», Москва, Российская Федерация

ВНУТРИФИРМЕННОЕ ОБУЧЕНИЕ КАК ТЕХНОЛОГИЯ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Гришко Н.В., Третьяк В.В.

ФГБОУ ВО «Донбасский государственный технический университет», Алчевск, Российская Федерация

ФОРМИРОВАНИЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Долопчи Д.И.

ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», Магнитогорск, Российская Федерация

ОЦЕНКА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ В РАЗРЕЗЕ УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

Жаболенко М.В.

Донецк, Российская Федерация

КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТЬ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ

Завершинских К.М.

Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова, Магнитогорск, Российская Федерация

ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Кочура И.В., Дейнега А.А.

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», Донецк, Российская Федерация

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К КЛАССИФИКАЦИИ ВОСПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ ФОНДОВ С УЧЕТОМ ОТРАСЛЕВЫХ ТЕНДЕНЦИЙ

Кошелева Т.Н.

ФГБОУ ВО «СПбГУ ГА им. Главного маршала авиации А.А. Новикова», ЧОУ ВО «СПбУТУиЭ», Санкт-Петербург, Российская Федерация

ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ МОДЕЛЯМИ АДАПТАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В СФЕРЕ ОБСЛУЖИВАНИЯ НА ТРАНСПОРТЕ

Лисова А.А.

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», Владимир, Российская Федерация

ОРГАНИЗАЦИЯ СОРЕВНОВАНИЙ ПО СПОРТИВНОМУ ПРОГРАММИРОВАНИЮ КАК МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Логинов А.Н., Шаяхметова Д.Р.

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», Владимир, Российская Федерация

РОЛЬ НАУКОГРАДА В ЭКОНОМИКЕ РЕГИОНА

Медетова Р.М.

Национальный институт педагогики воспитания, Ташкент, Республика Узбекистан

ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА В ВОСПИТАНИИ УЧАЩИХСЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА ВОЗМОЖНОСТИ БУДУЩЕГО

Назарова О.Г., Толканова Д.Г.

ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», Москва, Российская Федерация

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К НЕПРЕРЫВНОМУ ОБУЧЕНИЮ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ЗАКУПКАМ

Поливанова А.С.

ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», Москва, Российская Федерация

ТРЕНДЫ, КОТОРЫЕ БУДУТ ВЛИЯТЬ НА ПОДБОР И УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В 2025 ГОДУ

Посвенчук А.А.

Белорусский национальный технический университет, Минск, Республика Беларусь
УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРНЫМИ ФАКТОРАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Русинов И.А.

*ФГБОУ ВО «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»,
Ижевск, Российская Федерация*
ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОМПОЗИТНОЙ АРМАТУРЫ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Русинов И.А.

*ФГБОУ ВО «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»,
Ижевск, Российская Федерация*
КОМПЛЕКСНАЯ МОДИФИКАЦИЯ МЕЛКОЗЕРНИСТОГО БЕТОНА ДИСПЕРСИЯМИ
УГЛЕРОДНЫХ НАНОМАТЕРИАЛОВ И ХРИЗОТИЛОВЫХ НАНОВОЛОКОН: ВЛИЯНИЕ НА
ПРОЧНОСТНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ И СТРУКТУРУ

Сметкина Д.О., Кукушина О.С.

*ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», Великий
Новгород, Российская Федерация*
НИВЕЛИРОВАНИЕ ПРОБЛЕМ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО
КАПИТАЛА КАК ФАКТОР УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ НЕОИНДУСТРИАЛЬНЫХ
ИЗМЕНЕНИЙ И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Ульяницкая О.В., Найдина Т.И.

*ФГБОУ ВО «Донбасский государственный технический университет», Алчевск, Российская
Федерация*
ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТРУКТУР В ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ
РЕСПУБЛИКЕ

Хумайра Юшаа

ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», Москва, Российская Федерация
МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА КАК ОСНОВА ДЛЯ СОЗДАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ
ПОДГОТОВКИ И РАЗВИТИЯ КАДРОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Хумайра Юшаа

ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», Москва, Российская Федерация
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И ПОДДЕРЖКИ
СИСТЕМЫ ПОДГОТОВКИ И РАЗВИТИЯ КАДРОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Шабанов Л.В.

*Санкт-Петербургский военный ордена Жукова институт войск национальной гвардии, Санкт-
Петербург, Российская Федерация*
СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ ДЕЙСТВИЯ АНТИСИСТЕМЫ

БЛАГОДАРИМ ЗА УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИИ!